



UNIONE EUROPEA
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica



Formazione specialistica per le pubbliche amministrazioni impegnate nelle politiche di sviluppo delle Aree depresse

PON Governance
e Assistenza Tecnica
2007-2013

**Programma triennale 2002-2004 di empowerment, di innovazione e di ammodernamento delle
Amministrazioni pubbliche nelle aree depresse del Mezzogiorno**

PROGETTO

**“Formazione specialistica per le PA impegnate
nelle politiche di sviluppo aree depresse”**

RELAZIONE TECNICA FINALE

I PARTE

I.1 Anagrafica del progetto

Tipologia di intervento	Programma Operativo E “Sviluppo della cultura del personale”
Azione	Linea di intervento E.1
RA	05106 NA 41
Coordinatore	Antonio Saturnino
Data Convenzione	15/12/2004
Durata del progetto	15/12/04 – 30/10/07 – 34 mesi
Importo del progetto	€2.500.000,00

I.2. Finalità e obiettivi specifici del progetto

I.2.1 Finalità

Il presente progetto si è proposto di contribuire ad **adeguare le capacità e le competenze delle PA in tema di sviluppo locale sostenibile**, per attuare compiutamente la Strategia di Lisbona e la Strategia di Goteborg, attraverso due obiettivi generali:

1. Fornire le conoscenze e competenze per soddisfare con efficacia ed efficienza la domanda di servizi
2. Accompagnare la PA nella formulazione e realizzazione di politiche locali di sviluppo innovative, ecosostenibili e autocentrante.

I.2.2 Obiettivi specifici

Gli obiettivi generali sono stati declinati nei seguenti obiettivi specifici:

- promozione di innovazione amministrativa e gestionale basata sulle prestazioni e sui risultati;
- introduzione e diffusione di strumenti di rendicontazione (accountability) dei risultati raggiunti dalle PA;
- rafforzamento delle competenze e delle capacità specialistiche degli Enti impegnati nei processi di sviluppo locale sostenibile per utilizzare con efficacia ed efficienza gli strumenti di trasparenza e garanzia del mercato concorrenziale associati a quelli di tutela dell’interesse pubblico;
- creazione di competenze specialistiche in tema di forme innovative di partenariato pubblico-privato nell’attuazione delle politiche di sviluppo regionale e territoriale;
- creazione di competenze specialistiche in tema di procedure di evidenza pubbliche in settori di intervento orientati all’innovazione e che per questo richiedono una rivisitazione del sistema di incentivi e delle modalità di partecipazione/intervento degli operatori privati;
- individuazione, messa a punto e sperimentazione di strumenti e metodi innovativi per l’avvio e il sostegno di azioni e processi di sviluppo locale sostenibile;
- elaborazione e sperimentazione di politiche e azioni innovative a livello locale incentrate sulla conoscenza, cultura e valorizzazione del fattore ambiente;
- promozione e sostegno di forme di cooperazione interistituzionale e di partecipazione attiva dei cittadini e degli stakeholder per la definizione e l’attuazione di programmi e di azioni di sviluppo locale sostenibile;
- promozione di informazione, di cultura e di best practices sui vantaggi competitivi che l’internalizzazione dell’obiettivo della sostenibilità ambientale può apportare nei processi di sviluppo locale;
- promozione di competenze e di pratiche per promuovere e realizzare azioni di riduzione dell’impatto ambientale del funzionamento della PA.

II PARTE

II.1 Attività svolte: contenuti e prodotti realizzati, localizzazione dei destinatari, indicatori di realizzazione e di risultato

II.1.1 Contenuti e prodotti

PREPARAZIONE

Descrizione

Attività previste da progetto: Promozione, Formazione dei Formatori, Selezione dei partecipanti, Analisi dei fabbisogni formativi

Attività Svolte

Promozione: La fase di promozione del progetto è stata preceduta da una fase di organizzazione finalizzata a rendere le attività promozionali del progetto coerenti con le azioni di promozione previste dal Programma Empowerment nel suo insieme. Sono stati realizzati, a tal riguardo, numerosi incontri tra i responsabili del Programma Empowerment e lo staff di coordinamento del progetto per concordare modelli, materiali e strumenti di lavoro. Successivamente, e coerentemente con i tempi del progetto, è stata avviata l'attività di promozione attraverso l'invio di materiale informativo (*Invito a partecipare alle attività formative del progetto*) ad una specifica mailing list degli uffici ambiente, territorio, agricoltura, urbanistica e formazione delle regioni, province, capoluoghi di provincia, comuni, comunità montane, enti parco, autorità di bacino ed altri enti del Mezzogiorno d'Italia. Inoltre sono stati realizzati 10 seminari di presentazione del progetto e delle sue attività (cfr. Realizzazione).

Formazione dei Formatori: il progetto prevedeva un intervento formativo rivolto allo staff del progetto impegnato nelle diverse attività (coordinamento, docenza, tutoraggio, assistenza, ecc). Poiché lo staff di coordinamento è costituito da componenti con differente esperienza, l'attività di Formazione Formatori è stata articolata in alcuni incontri, rivolti ai componenti dello staff impegnato in attività di coordinamento, finalizzati a condividere l'approccio formativo per la gestione delle attività (in aula, on line, in attività di affiancamento) mentre per i componenti dello staff, alla loro prima esperienza di collaborazione alla gestione di un progetto formativo, è stata prevista la partecipazione al corso di Formazione per ESPERTI IN PROGETTAZIONE E GESTIONE DELLA DIDATTICA DELLA FORMAZIONE, realizzato nell'ambito dal progetto e rivolto al personale della PA. (cfr. Realizzazione). Il corso si è concluso a dicembre 2006

Analisi dei fabbisogni formativi delle amministrazioni. Tale attività è stata realizzata nei mesi di febbraio e marzo ed ha coinvolto essenzialmente i referenti delle Agenzie regionali per la protezione dell'ambiente e delle Autorità Ambientali e il Presidente e la Federazione dei Parchi e delle Riserve Naturali. Oltre gli incontri con le amministrazioni con competenza ambientale delle regioni del Mezzogiorno, il Formez, in accordo con il DFP, ha raggiunto alcune intese con le Autorità di Gestione delle varie regioni del Mezzogiorno allo scopo di indirizzare alcune attività formative in base le specifiche esigenze delle amministrazioni.

Selezione dei partecipanti. I partecipanti alle varie attività sono stati selezionati utilizzando le informazioni indicate da ciascuno nelle schede di adesione al progetto.

Prodotti

Tipologia	Descrizione	Previsto	Realizzato
Questionari/interviste	Analisi dei fabbisogni formativi delle Regioni– Settore ambiente e delle Agenzie regionali protezione Ambiente dell'ob.1, della Federazione parchi e riserve	21	21
Questionari/interviste	Analisi fabbisogni formativi Autorità di gestione	7	7
Banche dati	DB relativo agli uffici ambiente, territorio, agricoltura, urbanistica e formazione delle regioni, province, capoluoghi di provincia, comuni, comunità montane, enti parco, autorità di bacino ed altri enti del Mezzogiorno d'Italia	1	1

Strumenti

Tipologia	Descrizione	Previsto	Realizzato
Analisi fabbisogni	Analisi dei fabbisogni formativi delle Regioni– Settore ambiente e delle Agenzie regionali protezione Ambiente dell’ob.1, della Federazione parchi e riserve	1	1
Analisi fabbisogni	Analisi fabbisogni formativi Autorità di gestione	1	1
Ricognizione	DB relativo agli uffici ambiente, territorio, agricoltura, urbanistica e formazione delle regioni, province, capoluoghi di provincia, comuni, comunità montane, enti parco, autorità di bacino ed altri enti del Mezzogiorno d’Italia	1	1

REALIZZAZIONE

Ambito 1. Studi e ricerche

Descrizione

Attività previste da progetto

- N° report 1 su *Forme innovative di partenariato pubblico-privato nell’attuazione delle politiche di sviluppo regionale* (affidato a SUDGEST).
- N° report: 10 *Strumenti operativi per l’integrazione della componente ambientale e l’attuazione degli Aalborg Commitments* (affidato a ECOSISTEMI)
- N° report: 1 *Linee guida sulla Pianificazione Strategica* (affidato a Formambiente)
- N° 2 report su *Attrattività e competitività delle città e delle aree urbane in Campania: elementi strategici e indicazioni metodologiche* (affidato a FORMEZ).
- N° 1 report su *Attrattività e competitività delle città e delle aree urbane in Campania: indicatori di policy* (affidato a FORMEZ).
- N° 1 *Scheda indicatori Aree di Policy città e sistemi di sviluppo* (affidato a FORMEZ).
- N° 1 report su *Sistemi e insediamenti urbani in Campania: analisi degli strumenti e indicazioni per la programmazione 2007 – 2013* (affidato a FORMEZ).
- N° 1 report su *Le innovazioni logistiche ed insediative: per un nuovo sviluppo duraturo del territorio della Campania* (affidato a FORMEZ).

Pubblicazione dei volumi (affidata a FORMEZ).

- 1) *Politiche e strumenti per lo sviluppo sostenibile e responsabilità sociale: un inquadramento generale e casi concreti di politiche*
- 2) *Politiche ambientali: integrazione e rendicontazione*

Attività Svolte

Sono realizzate le ricerche:

- *Strumenti operativi per l’integrazione della componente ambientale e l’attuazione degli Aalborg Commitments* (affidata a Ecosistemi).
La ricerca è racchiusa in due cofanetti di Metodi Operativi. Il primo riguarda “*La registrazione ambientale EMAS negli enti locali*”. Il secondo cofanetto sviluppa il tema “*La Contabilità dell’ambiente a supporto delle decisioni*”. (vedi ALL.)
- *Linee guida per l’adozione di metodi e strumenti per la programmazione Strategica in ambito pubblico* (affidata a Formambiente) (vedi ALL.)
- *Forme innovative di partenariato pubblico-privato nell’attuazione delle politiche di sviluppo regionale* (affidato a SUDGEST). La ricerca è articolata in 1 rapporto finale di sintesi e 6 rapporti tematici sui regimi di aiuto relativi a diversi settori di produttività (vedi ALL.)

Nell’ambito della **sperimentazione Strategia Tematica per l’Ambiente Urbano** sono stati prodotti i seguenti report:

- *Attrattività e competitività delle città e delle aree urbane in Campania: elementi strategici e indicazioni metodologiche – draft 1* (affidato a FORMEZ). (vedi ALL.)
- *Attrattività e competitività delle città e delle aree urbane in Campania: elementi strategici e indicazioni metodologiche – draft 2* (affidato a FORMEZ). (vedi ALL.)
- *Attrattività e competitività delle città e delle aree urbane in Campania - draft 3* (affidato a FORMEZ). (vedi ALL.)
- *Scheda indicatori Aree di Policy città e sistemi di sviluppo* (affidato a FORMEZ). (vedi ALL.)
- *Sistemi e insediamenti urbani in Campania: analisi degli strumenti e indicazioni per la programmazione 2007 – 2013* (affidato a FORMEZ). (vedi ALL.)

- *Le innovazioni logistiche ed insediative: per un nuovo sviluppo duraturo del territorio della Campania* (affidato a FORMEZ). Il rapporto di ricerca si è posto l’obiettivo di approfondire le opportunità di dotare di infrastrutture logistiche integrate la costa nord occidentale della regione Campania. (vedi ALL.)

Nell’ambito delle attività di Ricerca sono stati inoltre prodotti e pubblicati 2 volumi:

- 1) *Politiche e strumenti per lo sviluppo sostenibile e responsabilità sociale: un inquadramento generale e casi concreti di politiche pubbliche*
- 2) *Politiche ambientali: integrazione e rendicontazione*

Il primo lavoro presenta una panoramica sulle politiche per la sostenibilità con particolare riferimento al tema della responsabilità sociale. Attraverso la presentazione di una serie di casi studio e la descrizione di esperienze concrete, sono stati descritti i possibili campi di intervento per la PA locale sul tema della Responsabilità sociale. Il secondo volume, dopo un’introduzione di tipo metodologico sui concetti di integrazione e di sostenibilità, fornisce una panoramica su strumenti ed esperienze di accountability ambientale nella PA. (vedi ALL.)

L’attività di ricerca è stata realizzata con la collaborazione con il *progetto Empowerment-segno* “Sportello per la Montagna”.

Nell’Ambito della sperimentazione *Strumenti per la regolazione dei rapporti pubblico/privato* il Laboratorio Territoriale per lo Sviluppo Locale “Alta Irpinia”¹ ha prodotto un “Rapporto d’Area” e gli atti dell’incontro con gli attori dello sviluppo locale. (vedi ALL.)

Prodotti

Tipologia	Descrizione	Previsto	Realizzato
Report	• Strumenti operativi per l’integrazione della componente ambientale e l’attuazione degli Aalborg Commitments	10	10
Linee guida	• Pianificazione strategica	1	1
Rapporto di ricerca	• Strategia tematica per l’ambiente urbano	6	6
Rapporto di ricerca	• Politiche e strumenti per l’ambiente e lo sviluppo sostenibile	2	2
Rapporto di ricerca	• Strumenti per la regolazione dei rapporti P/P	1	7

Strumenti

Tipologia	Descrizione	Previsto	Realizzato
Ricognizione	• Strumenti operativi per l’integrazione della componente ambientale e l’attuazione degli Aalborg Commitments	10	10
Analisi	• Pianificazione strategica	1	1
Gruppo di lavoro	• Strategia tematica per l’ambiente urbano	6	6
Pubblicazioni	• Politiche e strumenti per l’ambiente e lo sviluppo sostenibile	2	2
Analisi	• Strumenti per la regolazione dei rapporti P/P	1	7

Ambito 2. Laboratori, sperimentazione e affiancamento

Descrizione

Attività previste da progetto

¹ Promosso in collaborazione con il segmento progettuale empowerment “Sportello per la Montagna”

Sperimentazioni affidate a Formez

- Strategia tematica per l’ambiente urbano.
- Miglioramento efficienza energetica in edifici pubblici.
- Accountability: sono previsti 5 seminari di presentazione del Manuale per la Sostenibilità Ambientale Locale
- PA e Energia: “Comunità locali per Kyoto”
- Strumenti per la regolazione dei rapporti pubblico/privati: il Laboratorio² per lo sviluppo locale³
- Partecipazione e comunicazione.

Laboratori affidati a Formez

- Agenda 21 Locale: “Il Laboratorio Dall’Agenda Locale 21 al Piano d’Azione”.
- Turismo e agricoltura nella rete ecologica.
- Piano strategico di bacino. Laboratorio itinerante sulla sostenibilità ambientale - affiancamento consulenziale
- Report di sostenibilità. Diffusione e sperimentazione dello strumento operativo.

Laboratori affidati a Suggest

- Semplificazione dei rapporti tra PA e Imprese: pratiche di semplificazione e capacità competitiva delle Amministrazioni. L’attività è stata richiesta dalla Regione Abruzzo
- Finanza di progetto ed altre forme di partnership pubblico-privata. L’attività è stata richiesta dalla Regione Campania
- Nuovi modelli di aiuto per la creazione di impresa e per l’imprenditoria giovanile e femminile. L’attività è stata richiesta dalla Regione Basilicata
- Sistemi di servizi reali per le PMI e sostegno alla cooperazione e alle reti di imprese. L’attività è stata richiesta dalla Regione Puglia (2 attività)
- Incentivi nell’ambito dell’economia sociale e dei servizi per l’inclusione sociale. L’attività è stata richiesta dalla Regione Calabria. (2 attività)
- Nuove politiche di agevolazione per lo sviluppo dei sistemi produttivi locali. L’attività è stata richiesta dalla Regione Sicilia
- Nuove politiche di agevolazione degli investimenti nei settori della ricerca e dell’innovazione. L’attività è stata richiesta dalla Regione Sardegna.

N° 1 bando affiancamento consulenziale (affidato a -Suggest)

N° 2000 ore di assistenza/ affiancamento sulle varie tematiche (affidate a Suggest)

Attività Svolte

Sperimentazioni affidate a Formez

- **Strategia tematica per l’ambiente urbano:** la Regione Campania – Aree Generali di Coordinamento 03 e 09 - ha richiesto di sperimentare l’applicazione dei principi della Strategia Tematica Urbana nell’ambito del nuovo periodo di programmazione dei fondi strutturali 2007-2013. L’affiancamento alla AGC 03 e 09 si è realizzata anche attraverso un supporto operativo nella compilazione della scheda di indicatori per il QSN-PO aree di policy città e sistemi di sviluppo 8cfr. paragrafo ricerche e vedi ALL.). Contemporaneamente il progetto ha preso parte alla sperimentazione avviata dal Coordinamento Italia Agende 21 Locali *SouthEnviplans per le città sostenibili* partecipando alle attività del *gruppo di dissemination*, coordinando ed organizzando proprie attività di dissemination.
- **Miglioramento efficienza energetica in edifici pubblici:** il 19 settembre, il 6 novembre e il 6 dicembre 2006 si è svolto a Matera, presso la sede del Parco della Murgia Mareтана, il laboratorio sperimentale *L’efficienza energetica degli edifici*. Obiettivo dell’attività era

² Il laboratorio è stato realizzato in collaborazione con il segmento progettuale empowerment “Sportello per la Montagna”

³ E’ disponibile il Report finale scaturito dal lavoro di Laboratorio nei materiale prodotti dal progetto.

elaborare un documento di riferimento che suggerisca agli enti le possibili integrazioni e modifiche al regolamento edilizio per adeguarlo ai principi di efficienza energetica. (vedi ALL.)

- **Accountability:** come previsto sono stati realizzati 5 seminari di presentazione del *Manuale per la Sostenibilità Ambientale Locale*, finalizzati alla diffusione nelle regioni del Mezzogiorno di buone pratiche sul tema dell’accountability..Il primo incontro si è svolto a Salerno il 18 luglio, gli altri incontri sono stati realizzati il 16 ottobre a Cagliari, il 25 ottobre a Termoli, il 30 ottobre a Chieti, il 19 dicembre a Cosenza, il 26 gennaio 2007 a Casarano (LE). (vedi ALL.)
- **PA e Energia: “Comunità locali per Kyoto:** sono stati realizzati i materiali di base per una ricerca su Energia e ed efficienza energetica. (vedi ALL.)
- **Strumenti per la regolazione dei rapporti pubblico/privati:** Nell’area dell’Alta Irpinia è stato realizzato un *Laboratorio⁴ per lo sviluppo locale sostenibile⁵* con funzioni di ascolto, accompagnamento e supporto nei confronti della Pubblica Amministrazione, degli enti locali e più in generale dei soggetti titolari di iniziative di sviluppo locale rispetto alla programmazione UE 2007 – 2013. Obiettivo del laboratorio era accompagnare la costituzione del Consorzio Sviluppo Cooperazione Interterritoriale (CSCI) - promosso da quattro GAL della Regione Campania (CILSI – Alta Irpinia, Casacasta, ADAT e Colline Salernitane) che, dopo aver sperimentato forme di collaborazione ed integrazione su base volontaria, erano intenzionati ad allargare lo spettro delle attività, delle progettualità e delle iniziative in una dimensione di area vasta nella forma consortile dell’Agenzia. Al fine di generare un metodo di condivisione delle parole chiave e dei contenuti è stato seguito un tracciato coerente con i temi di riflessione proposti (vedi ALL.)

<i>Parola chiave</i>	<i>Data e Sede</i>
Strumenti	
La motivazione professionale fra doveri istituzionali e diritti socio-territoriali	12 settembre 2007, Salerno
Percorsi evolutivi delle Economie territoriali, dei Distretti e delle Piccole imprese	9 ottobre 2007, Futani (SA)
Programmazione strategica, programmazione partecipata e valutazione degli interventi.	18 ottobre 2007, Giffoni Valle Piana (SA)
Nuovi driver e sviluppo territoriale	
La Cultura asset del “dopo” sviluppo	10 ottobre 2007, Futani (SA)
Welfare community, politiche sociali e nuova ruralità	
Il servizio civile, il volontariato e la promozione della cittadinanza attiva	30 ottobre 2007, Lioni (AV)

- **Partecipazione e comunicazione:** nell’ambito dell’applicazione della Direttiva 42/01/CE alla nuova programmazione dei Fondi Strutturali 2007/13 è stata espressamente richiesta dalla Regione Campania – Aree Generale di Coordinamento 09 un’attività di affiancamento/assistenza. L’attività si è svolta attraverso numerosi incontri di lavoro tra i referenti regionali e i tecnici del Formez impegnati nell’attività. Specificamente gli incontri hanno avuto luogo a giugno, il 19 e 26 luglio, il 18 e 25 settembre 2006. Obiettivo del lavoro era strutturare un percorso metodologico per la consultazione dei documenti di programmazione della Regione Campania e sperimentare la sua applicazione nell’ambito del processo VAS del programma operativo FESR. A tal riguardo sono stati redatti il *Documento di orientamento metodologico per l’individuazione di un modello di consultazione per la VAS dei documenti di programmazione della Regione Campania* e la *Proposta di struttura contenutistica dell’area web VAS della Regione Campania*..Contemporaneamente il gruppo di lavoro è stato impegnato a seguire il processo di consultazione attraverso la partecipazione all’incontro con le autorità con competenza ambientale svoltosi presso la sede della Regione Campania il 21 settembre, l’elaborazione di documenti di sintesi delle osservazioni delle

⁴ Il laboratorio è stato realizzato in collaborazione con il segmento progettuale empowerment “Sportello per la Montagna”

⁵ E’ disponibile il Report finale scaturito dal lavoro di Laboratorio nei materiale prodotti dal progetto.

autorità con competenza ambientale pervenute, la stesura del diario di bordo del processo di consultazione. L'attività è proseguita nei mesi di ottobre, novembre e dicembre 2006 attraverso la modalità di affiancamento consulenziale. In tale periodo sono stati prodotti il *Diario di bordo* e l'*Agenda* del percorso VAS PO FESR, il *Regolamento per la partecipazione dei soggetti pubblici* al percorso VAS, alcune *schede tecniche* sulla Valutazione Ambientale Strategica del PO FESR, i soggetti coinvolti, i documenti di riferimento. (vedi ALL.)

Laboratori affidati a Formez

- **Agenda 21 Locale:** si è svolta il 26 settembre, il 10 ottobre e il 24 novembre 2006 a Torre del Greco il laboratorio "*Il Progetto Empowerment per Torre del Greco: il Laboratorio Dall'Agenda Locale 21 al Piano d'Azione*". Il laboratorio voleva fornire un contributo alla internalizzazione della variabile ambientale nei processi di governance e di sviluppo locale e a fornire un contributo alla stesura del Piano di Azione Locale. (vedi ALL.)
- **Turismo e agricoltura nella rete ecologica:** il laboratorio si è svolto nei giorni 3, 10, 17 e 24 ottobre 2006 presso la sede del Formez a Pozzuoli. Obiettivo del laboratorio era fornire gli strumenti metodologici per l'attivazione di processi di integrazione delle politiche e degli strumenti di gestione della rete ecologica in territori a vocazione ambientale, culturale turistica ed agricola. (vedi ALL.)
- **Piano strategico di bacino. Laboratorio itinerante sulla sostenibilità ambientale - affiancamento consulenziale** E' stata realizzata un'attività di assistenza formativa richiesta direttamente al DFP dall'Autorità di bacino Interregionale del Liri, Volturno e Garigliano. L'attività si è sviluppata attraverso il sostegno ad un Laboratorio sulla Sostenibilità Ambientale iterante il cui obiettivo è quello di condividere con tutte le Amministrazioni Pubbliche interessate gli obiettivi le finalità e le azioni del Piano Strategico di Bacino. Il Laboratorio era stato già avviato direttamente dall'Autorità di Bacino, ed è stato portato avanti con l'ausilio del segmento progettuale di cui al presente report. E' stato realizzato un percorso di Formazione delle competenze specifiche (da luglio ad ottobre 2007) finalizzato a sperimentare un modello di "formazione dei formatori" per l'istituzione dell'operatività del laboratorio ambientale nell'area del Medio Garigliano. Al percorso tecnico-formativo hanno partecipato attivamente i tecnici dell'Autorità di Bacino, quelli del Formez e i tecnici degli Enti coinvolti (Province di Caserta, Frosinone, e Latina, comuni di Sessa, Aurunca, Rocca d'Evandro, Castelforte, Sant'Andrea del Garigliano). Il percorso si è articolato in 6 giornate formative e di impostazione delle azioni del laboratorio (che si sono svolte nei giorni 2 luglio, 4, 28 settembre, 4, 8, 16 ottobre 2007) ed in 6 giornate operative (nei giorni 12, 17 luglio, 10, 20, 24 settembre, 12 ottobre 2007). Al termine del laboratorio gli enti partecipanti hanno firmato il protocollo d'intesa per l'attuazione delle fasi successive. Il laboratorio è stato realizzato in collaborazione con il Programma Empwerment – segmento "Sportello per la montagna". (vedi ALL.)
- **Report di sostenibilità. Diffusione e sperimentazione dello strumento operativo.** E' stato completamente messo a punto lo strumento operativo per la predisposizione del report di sostenibilità. Trattasi del cosiddetto bilancio di sostenibilità, o triple botton line, già sperimentato soprattutto all'estero, in grado di coniugare e considerare all'unisono gli aspetti sociali, quelli ambientali e quelli ecologici, consentendo così di rendicontare in termini integrati.

Laboratori affidati a Suggest (vedi ALL.)

I laboratori sono stati progettati ed organizzati in relazione alle intese operative raggiunte con le Autorità di Gestione delle Regioni indicate.

Sono stati realizzati due laboratori in Calabria, due in Puglia e due in Sardegna, su tematiche di interesse generale (legate agli studi e alle ricerche realizzate nell'ambito 1), che sono state tuttavia sviluppate e "testate" in specifiche situazioni regionali, in accordo con le rispettive Amministrazioni, anche per accrescerne l'adattabilità e la trasferibilità. Ai laboratori hanno partecipato **40 persone**, per un totale di **30 ore** di attività.

- Laboratorio di preparazione sul tema della RSI in Sardegna -Cagliari, 29.01.07 (contenuti: definizione del tema da trattare relativo a Ricerca e Sviluppo Tecnologico)
- Laboratorio di preparazione sul tema degli aiuti al funzionamento in Puglia - Bari, 30.01.07 (contenuti: definizione del tema di interesse della Regione, relativo agli aiuti al funzionamento in Puglia)
- 1° Laboratorio su “Incentivi nell’ambito dell’economia sociale e dei servizi per l’inclusione sociale in Calabria” - Catanzaro, 27.02.07 (contenuti: Laboratorio sul tema degli incentivi per l’economia sociale)
- 2° Laboratorio su “Incentivi nell’ambito dell’economia sociale e dei servizi per l’inclusione sociale in Calabria” - Catanzaro, 27.02.07 (contenuti: Laboratorio sul tema degli incentivi per l’economia sociale)
- Laboratorio su “Nuove politiche di agevolazione degli investimenti nei settori della Ricerca e dell’Innovazione” - Cagliari, 22.03.07 (contenuti: Laboratorio sul tema degli incentivi per la Ricerca e l’Innovazione)
- Laboratorio su “Aiuti al funzionamento in Puglia” - Bari, 12.03.07 (contenuti: Laboratorio sul tema degli aiuti al funzionamento, nell’ambito degli incentivi ai sistemi produttivi locali)

Inoltre è stato realizzato 1 workshop introduttivo dell’attività, riservato alla task force tecnica del progetto e dedicato ad una riflessione sui regimi di aiuto nonché agli aspetti organizzativi.

N° 1 bando affiancamento consulenziale (realizzato da Formez con la collaborazione di Sudget)
 Il 6 giugno 2006 è stato pubblicato sul sito Formez, e spedito a tutta la mailing list disponibile, l’*Invito a partecipare alle attività formative* del progetto. L’invito è stato strutturato in due documenti: il documento descrittivo degli obiettivi e delle attività del progetto (Seminari, Laboratori, Formazione in presenza, Formazione on line, Affiancamento consulenziale) che realizzano un percorso formativo finalizzato a sperimentare e diffondere procedure, strumenti e metodi per sostenere o avviare l’azione delle pubbliche amministrazioni nei processi di sviluppo locale sostenibile; una scheda di adesione alle attività in cui poter indicare le proprie preferenze per partecipare alle varie attività. (vedi ALL.)

N° 2000 ore di assistenza/ affiancamento sulle varie tematiche (affidate a Sudget)

Sono state svolte diverse attività di affiancamento ed in particolare (vedi ALL.):

- **33 incontri di affiancamento consulenziale con le Autorità di Gestione e con altre strutture regionali**, realizzate da un gruppo di esperti incaricato ed organizzato da Sudget, per la rilevazione dei fabbisogni, il supporto e la diffusione dei risultati prodotti attraverso l’attività di ricerca sul tema dei rapporti fra amministrazioni pubbliche ed imprese. Fra questi incontri, ricadono gli incontri di affiancamento consulenziale realizzati in Campania e necessari allo svolgimento delle attività di ricognizione sugli aspetti attuativi degli aiuti nel POR Campania (di cui si è già detto in precedenza, con riferimento al *report* prodotto). In totale sono state realizzate **535 ore di consulenza**, rivolte a **57 partecipanti**;
- **78 incontri di affiancamento consulenziale** realizzati da Sudget in collaborazione con RSO, per un totale di **596 ore**. Questi incontri sono stati concentrati in Sicilia. Complessivamente gli enti coinvolti sono stati 77 mentre il numero complessivo dei partecipanti registrati è stato di **241**. I temi affrontati sono stati: lo sviluppo sostenibile, l’inclusione sociale e soprattutto le energie alternative.
- **70 incontri di affiancamento consulenziale** realizzati da Sudget in collaborazione con Consedin in Molise, per un totale di **552 ore**, rivolti a **20 partecipanti**. (Tali attività sono state realizzate nel periodo ottobre- dicembre 2007. Per precisione va evidenziato che Sudget non ha richiesto a Formez alcun slittamento del termine delle attività le quali risultano del tutto coerenti con gli obiettivi del progetto.)

Prodotti

Tipologia	Descrizione	Previsto	Realizzato
-----------	-------------	----------	------------

Sperimentazioni (FORMEZ)	Strategia tematica per l’ambiente urbano, Miglioramento efficienza energetica in edifici pubblici, Accountability, PA e energia, Partecipazione e comunicazione, Regolazione dei rapporti P/P.	6	6
Laboratori (FORMEZ)	Agenda 21 Locale, Turismo e agricoltura, Piano strategico di bacino, Report di sostenibilità	4	4
Laboratori (SUGGEST)	Incentivi nell’ambito dell’economia sociale e dei servizi per l’inclusione sociale in Calabria, Nuove politiche di agevolazione degli investimenti nei settori della Ricerca e dell’Innovazione, Aiuti al funzionamento in Puglia.	7	6
Laboratori	Workshop di preparazione	0	1
Coordinamento	Invito a partecipare alle attività formative del progetto	1	1
Percorsi di approfondimento (SUGGEST)	Affiancamento alle Autorità di Gestione, enti della Sicilia, enti del Molise	2000 ore	1131 ore al 31/10/07 1683 ore al 31/12/07

Strumenti

Tipologia	Descrizione	Previsto	Realizzato
Gruppi di lavoro	Strategia tematica per l’ambiente urbano, Miglioramento efficienza energetica in edifici pubblici, Accountability, PA e energia, Partecipazione e comunicazione, Regolazione dei rapporti P/P	6	5
Percorsi di approfondimento e condivisione know-how	Agenda 21 Locale, Turismo e agricoltura, Piano strategico di bacino, Report di sostenibilità	4	4
Percorsi di approfondimento e condivisione know-how	Incentivi nell’ambito dell’economia sociale e dei servizi per l’inclusione sociale in Calabria, Nuove politiche di agevolazione degli investimenti nei settori della Ricerca e dell’Innovazione, Aiuti al funzionamento in Puglia.	7	6
Gruppi di lavoro	Workshop di preparazione	0	1
promozione	Invito a partecipare alle attività formative del progetto	1	1
Assistenza	Affiancamento alle Autorità di Gestione, enti della Sicilia, enti del Molise	2000 ore	1131 ore al 31/10/07 1683 ore al 31/12/07

Ambito 3. Formazione e formazione on-line

Descrizione

Attività previste da progetto

Formazione affidata a Formez

10 Seminari tecnici

- Turismo e agricoltura nella Rete Ecologica
- Piani Strategici e Sistemi di Gestione per l’Ambiente Urbano
- Dall’Agenda Locale 21 al Piano d’Azione
- L’Agenda 21 come strumento per l’informazione, la comunicazione e la partecipazione
- L’informazione e la comunicazione attraverso il WEB
- Incontro con gli attori dello sviluppo locale
- Il monitoraggio e la valutazione dell’educazione: indicatori di qualità
- Energia e sostenibilità ambientale. Benevento
- Piani Strategici e Sistemi di Gestione per l’Ambiente Urbano
- Attrattività e competitività delle città e delle aree urbane nella provincia di Caserta.

Corsi di formazione

- La Valutazione Ambientale Strategica dei PUC (11 ore)
- La Valutazione di Impatto Ambientale (11 ore)
- La Valutazione Ambientale Strategica dei PUC (11 ore)
- La Valutazione Ambientale Strategica dei Piani territoriali e urbanistici (11 ore)
- La Valutazione Ambientale Strategica dei Piani territoriali e urbanistici (10 ore)
- La Valutazione di Incidenza –(16 ore).
- Ciclo di Seminari di informazione ed aggiornamento sulla Programmazione Strategica
- Corso di Alta Formazione per Direttori Parchi e Aree protette

- *Corso di Formazione su Educazione, informazione e comunicazione ambientale per i dipendenti e quadri direttivi di ARPA Molise (5 giornate).*
- *Percorso di formazione sul tema Naturalità diffusa e biodiversità (4 giornate).*
- *Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti e quadri direttivi dei ARPA Molise (11 giornate).*
- *Attività formative integrative (40 ore)*
- *Attività formative richieste collegate ai laboratori e alle sperimentazioni (80 ore)*

Formazione affidata a Sudget

- *N° 1000 ore di corsi in presenza*
- *N° 20 seminari tecnici interregionali*

Formazione on line realizzata da Formez

Progettazione: N° 7 nuovi corsi on line

Aggiornamento N° 20 corsi on line.

Erogazione L'erogazione dei pacchetti formativi on line è prevista fino ad ottobre 2007.

Attività Svolte

Seminari tecnici realizzati da FORMEZ

Sono stati realizzati i seminari tecnici:

1. Turismo e agricoltura nella Rete Ecologica, 25 luglio 06 – Pozzuoli (vedi ALL.)
2. Piani Strategici e Sistemi di Gestione per l'Ambiente Urbano, 27 luglio Cagliari (vedi ALL.)
3. Dall'Agenda Locale 21 al Piano d'Azione, Torre del Greco –NA, 28 luglio 2006. (vedi ALL.)
4. L'Agenda 21 come strumento per l'informazione, la comunicazione e la partecipazione, Campobasso, 28 novembre 06 (L'iniziativa è stata realizzata su richiesta di ARPA Molise) (vedi ALL.)
5. L'informazione e la comunicazione attraverso il WEB, Campobasso- 1 dicembre 06 (L'iniziativa è stata realizzata su richiesta di ARPA Molise) (vedi ALL.)
6. Incontro con gli attori dello sviluppo locale, Nusco (AV) 15 dicembre 2006. Seminario conclusivo della prima fase del “Laboratorio Territoriale per lo Sviluppo locale Alta Irpinia”⁶
7. Il monitoraggio e la valutazione dell'educazione: indicatori di qualità – Campobasso, 19 dicembre 06 (L'iniziativa è stata realizzata su richiesta di ARPA Molise) (vedi ALL.)
8. Energia e sostenibilità ambientale. Benevento, 19 dicembre 2006 (L'iniziativa è stata realizzata in collaborazione della Provincia di Benevento) (vedi ALL.)
9. Piani Strategici e Sistemi di Gestione per l'Ambiente Urbano, 20 dicembre, Sassari (vedi ALL.)
10. Attrattività e competitività delle città e delle aree urbane nella provincia di Caserta. Caserta, 13-15 marzo 2007 (L'iniziativa è realizzata in collaborazione con l'AdG del POR Campania 2000-2006 e con il progetto Formez – programma Empowerment – progetto sistema di gestione delle conoscenze sulle politiche di sviluppo e coesione) (vedi ALL.)

Corsi di formazione realizzati da FORMEZ

- *Corso La Valutazione Ambientale Strategica dei PUC (11 ore) – NAPOLI (richiesto dalla Regione Campania – AGC 09) (vedi ALL.)*
- *Corso La Valutazione di Impatto Ambientale (11 ore) – BARI (richiesto dalla Regione Puglia – Ufficio dell'Autorità Ambientale) (vedi ALL.)*
- *Corso La Valutazione Ambientale Strategica dei PUC (11 ore) – CAGLIARI (richiesto dalla Regione Sardegna – Direzione Sviluppo Sostenibile) (vedi ALL.)*

⁶ Il Seminario è stato realizzato in collaborazione con il segmento progettuale empowerment “Sportello per la Montagna” E' stato prodotto un report di sbobinatura degli interventi al seminario, report disponibile nel materiale di progetto.

- Corso *La Valutazione Ambientale Strategica dei Piani territoriali e urbanistici* (11 ore) – NAPOLI (richiesto dalla Regione Campania – AGC 09) (vedi ALL.)
- Corso *La Valutazione Ambientale Strategica dei Piani territoriali e urbanistici* (10 ore) – 2° edizione PALERMO (richiesto dalla Regione Sicilia – Servizio VIA e VAS) (vedi ALL.)
- *La Valutazione di Incidenza e la Relazione di Incidenza* – Milano 11- 12 ottobre (16 ore).
- Ciclo di *Seminari di informazione ed aggiornamento sulla Programmazione Strategica*: il ciclo aveva l'obiettivo di diffondere tra i dirigenti e funzionari delle PPAA i metodi e le operazioni della programmazione strategica nel loro processo standard essenziale, di conoscere la loro applicazione in altri paesi (sostanzialmente Usa e Francia) ed in Italia, e di metterli in grado di capire, adottare e promuovere nelle aree gestionali di loro competenza – con l'aiuto di tecnici a ciò preparati – l'introduzione e l'applicazione della programmazione strategica, secondo le linee-guida emanate nelle direttive della Presidenza del Consiglio dei Ministri. Il Seminario è stato articolato in 20 Giornate, ciascuna suddivise in 4 sessioni, ed altrettante giornate di "studio individuale" per la *preparazione di performance in aula* da parte dei partecipanti. Le 20 giornate, della durata di 8 ore per un totale di 160 ore, sono state distribuite lungo un arco temporale che va da settembre 2006 a dicembre 2006. Le 20 giornate sono così suddivise: 14 a Napoli e 6 a Roma. La data di inizio del seminario si è svolta a Roma il 13 settembre 2006. Nel mese di settembre sono state realizzate altri 4 incontri: il 19 a Roma, il 22 a Pozzuoli, il 28 e 29 sempre a Pozzuoli. Le altre date programmate sono: 6, 13, 20, 27 ottobre a Pozzuoli, 3, 10, 17, 24, 30 novembre a Pozzuoli, 1, 7, 15, 21 dicembre a Pozzuoli e il 22 dicembre a Roma con la giornata di chiusura. Il ciclo di Seminari è stato promosso in collaborazione con il *Programma Empowerment - Progetto Sportello della Montagna*. Al presente progetto sono stati imputati il 50% degli output effettivamente realizzati. (vedi ALL.)
- *Corso di Formazione su Educazione, informazione e comunicazione ambientale per i dipendenti e quadri direttivi di ARPA Molise*. Il corso è stato realizzato a Campobasso, presso la sede di ARPA Molise nei giorni 5-6-19-26-27 ottobre 2006 (vedi ALL.)
- *Percorso di formazione sul tema Naturalità diffusa e biodiversità*. Il corso è stato realizzato a Campobasso nei giorni 7-8-27-28 febbraio 2007. (vedi ALL.)
- *Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti e quadri direttivi dei ARPA Molise* E stato realizzato, su esplicita richiesta dell'ARPA Molise, un Corso di Formazione manageriale per i Dirigenti e quadri direttivi dell'ARPAM. Il corso si è svolto a Campobasso nei giorni 10-11-12-17-18 ottobre e 7-8-9-14-15-16 novembre 2006 (vedi ALL.)
- *Corso di Alta Formazione per amministratori, dirigenti tecnici e responsabili di progetto delle aree marine protette*. Il corso, realizzato in collaborazione con il Ministero dell'Ambiente e Federparchi, si è svolto presso la Riserva Marina di Capo Rizzato nei giorni 11, 12, 13 luglio, 11, 12, 13, 25, 26 settembre, 9, 10, 11, 23, 24, ottobre 2007 (vedi ALL.)

Le attività integrative (di formazione e di sostegno ai laboratori) sono state in parte realizzate nell'ambito del **Laboratorio itinerante sulla sostenibilità ambientale** (nello specifico gli incontri operativi realizzati durante il percorso formativo. Cfr. pagine precedenti), in parte sono state spese per sviluppare due interventi di assistenza formativa richiesti da due enti dopo la pubblicazione *dell'Invito a partecipare alle attività formative del progetto*:

- L'assistenza alla Provincia di Chieti - Assessorato Ambiente e Energia - ha avuto l'obiettivo di fornire elementi metodologici e gestionali per l'applicazione concreta di un sistema di valutazione integrata della mobilità nell'ambito delle attività di pianificazione dell'ente, in particolare il Piano Strategico della Città e il Piano della Mobilità Urbana, al fine di misurare la sostenibilità degli interventi programmati e/o monitorare gli impatti di quelli attuati. A tal riguardo è stato elaborato uno specifico documento "*Strumenti*

metodologici per l’elaborazione del Piano per la mobilità sostenibile dell’amministrazione” (vedi ALL.)

- Il Comune di Casamarciano ha richiesto assistenza tecnica per implementare un sistema informativo territoriale con particolare riguardo alla modalità di creazione di banche dati per supportare procedure di valutazioni di impatto ambientale e di bonifiche ambientali, alla creazione di reti di servizi gestiti telepaticamente. A tale riguardo è stata svolta una prima giornata di carattere formativo per condividere con i tecnici interessati la proposta di sviluppo di SIT, successivamente sono stati elaborati e forniti materiali utili al comune per allestire ed organizzare l’ufficio informatizzato. (vedi ALL.)

Corsi On Line (realizzati da FORMEZ) (vedi ALL.)

Sono stati elaborati sette nuovi corsi on-line che hanno integrato e completato l’offerta formativa già disponibile sull’attuale piattaforma.

- Politiche e strumenti di *governance* per la sostenibilità ambientale
- Informazione ambientale, comunicazione e partecipazione
- Il bilancio di sostenibilità negli enti locali
- Il Green Public Procurement
- Kyoto ed Enti Locali
- La carta dei servizi – Il ruolo dell’ente affidante
- Il Contratto di servizio

Per quanto attiene i corsi già disponibili, è stato realizzato l’aggiornamento previsto. Parallelamente sono state elaborate le sezioni di orientamento all’utente articolate in gruppi tematici e gruppi didattici-metologici.

Formazione affidata a Suggest

- *N° 1000 ore di corsi in presenza* (vedi ALL.)

Il contenuto specifico degli interventi è stato concordato con le singole Amministrazioni destinatarie sulla base delle opzioni previste dal progetto. I contenuti scelti maggiormente opzionati sono stati: energie alternative e gestione rifiuti, valorizzazione e programmazione turistica, strumenti di *governance* (programmazione delle politiche di intervento regionale, inclusione sociale, comunicazione istituzionale).

Obiettivo prioritario delle attività di formazione è stato, in tutti i percorsi, di consentire a gruppi professionali più ristretti l’acquisizione e lo sviluppo di conoscenze di tipo nozionistico e operative applicabili rapidamente ed efficacemente nel contesto lavorativo quotidiano. Le giornate di formazione sono state ospitate dalle strutture istituzionali locali (sale riunioni e aule attrezzati di sedi provinciali e comunali, centri di formazione, auditorium comunali).

Suggest, con la collaborazione di RSO; ha realizzato complessivamente n° 43 interventi in aula per un totale di **344** ore di formazione, 205 Enti coinvolti e 604 partecipanti registrati. I temi sono stati: Pianificazione territoriale, Sistemi turistici, Inclusione sociale, energie alternative, sviluppo sostenibile, fondi comunitari, piano di comunicazione.

Inoltre, in collaborazione con Consedin, Suggest ha realizzato due percorsi formativi paralleli presso strutture formative del Comune di Bojano (CB) della durata di 76 ore ciascuno. E’ stato anche realizzato un corso di formazione a distanza di 120. (Tali attività sono state realizzate nel periodo ottobre- dicembre 2007. Per precisione va evidenziato che Suggest non ha richiesto a Formez alcun slittamento del termine delle attività le quali risultano del tutto coerenti con gli obiettivi del progetto.)

- *N° 20 seminari tecnici interregionali affidati a Suggest*

Sono stati realizzati 6 seminari:

- *I sistemi turistici e la valorizzazione del territorio- Avellino* 13 marzo 2007

- *Le energie alternative e le politiche energetiche*, Avellino 22 marzo 2007
- *Lo sviluppo sostenibile*, Ragalà 22 marzo 2007
- *Governance locale: le politiche inclusive, la cooperazione e la partecipazione per il governo del territorio*- Biancavilla (Sicilia) 29 marzo 2007
- *Le energie alternative*, Siracusa 15 ottobre 2007
- *La gestione dei rifiuti*, Siracusa 29 ottobre 2007

I seminari sono stati organizzati allo scopo di soddisfare richieste specifiche di informazione/sensibilizzazione su temi di particolare interesse per le Amministrazioni e audience di diversa provenienza in termini di strutture territoriali o aree di riferimento (esempio una rete di comuni)

Prodotti

Tipologia	Descrizione	Previsto	Realizzato
Eventi di sensibilizzazione (FORMEZ)	Varie tematiche (Turismo, A21, Energia, Educazione ambientale, Strategia tematica urbana,...)	10	10
Corso	Varie tematiche (VIA-VAS, Biodiversità, educazione Ambientale,...)	333 ore	333 ore
Corso (FORMEZ)	Alta formazione (per ARPA e Aree protette)	177 ore	177 ore
Assistenza formativa	Mobilità sostenibile, SIT		2 interventi
Corso (SUDGEST)	Varie tematiche	1000 ore	344 ore al 31/10/07(o 616 ore al 31/12/07)
Eventi di sensibilizzazione (SUDGEST)	Varie tematiche	20	6
Percorsi on line (FORMEZ)	Corsi on line	7	7
Percorsi on line (FORMEZ)	Aggiornamento Corsi on line	20	20

Strumenti

Tipologia	Descrizione	Previsto	Realizzato
Presentazione esperienze	Varie tematiche (Turismo, A21, Energia, Educazione ambientale, Strategia tematica urbana,...)	10	10
Formazione	Varie tematiche (VIA-VAS, Biodiversità, educazione Ambientale,...)	333	333
Formazione	Alta formazione (per ARPA e Aree protette)	177	177
Assistenza formativa	Mobilità sostenibile, SIT		2 interventi
Formazione	Varie tematiche	1000 ore	344 ore al 31/10/07(o 616 ore al 31/12/07)
Sensibilizzazione	Varie tematiche	20	6
Percorsi on line	Corsi on line	7	7
Percorsi on line	Aggiornamento Corsi on line	20	20

DIFFUSIONE DEI RISULTATI

Ambito 4. Diffusione e scambi di esperienze

Descrizione

Attività affidate a Formez

- E' prevista la presentazione del progetto nell'ambito di seminari e convegni.
- E' prevista la realizzazione di un *Convegno Internazionale*.
- *Valutazione del progetto*
- *Sito web (aggiornamento Canale Ambiente del sito Formez)*

Attività affidate a Suggest

- 10 *Workshop* di presentazione del progetto da realizzare entro il mese di maggio 2007, coerentemente con le disponibilità delle amministrazioni.

- *Formazione per formatori interni*

È prevista la realizzazione di un corso per esperti in progettazione e gestione della didattica della formazione.

Attività affidate a Ecosistemi

- *N° pubblicazioni a stampa e su CD rom: 2 cofanetti contenenti 10 volumi.*

Attività Svolte

Attività affidate a Formez

Seminari di presentazioni

- 1- Presentazione del progetto nell'ambito del convegno "La Contabilità Ambientale negli Enti Locali", organizzato da ARPAV con il patrocinio di Formez - Centro di Formazione Studi, del Coordinamento delle Agende 21 Locali italiane e del Progetto CLEAR – Rovigo 24/3/06
- 2- Presentazione del progetto nell'ambito del convegno "La nuova Programmazione dei Fondi Strutturali 2007-2013: l'obiettivo "Convergenza (ex Ob. 1)" – Palermo 31/3/06
- 3. Presentazione del progetto nell'ambito del Convegno per la presentazione dei risultati del Progetto Interreg IIB Medocc – CultourMed Campi Flegrei tra cui la redazione del "Manuale di Gestione degli itinerari flegrei" – Formez 27/2/06

- Seminario *Sviluppo e sostenibilità ambientale- Innovare le politiche per le aree protette* si è tenuto a Pozzuoli (Na) il 6 dicembre 2006. I lavori hanno visto anche l'intervento dell'On. Senatore Gianni Piatti, Sottosegretario di Stato del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare. (vedi ALL.)

- Si è svolto a Roma il 24 maggio 2007, nell'ambito del FORUM PA 2007, il seminario "Governance e sostenibilità dei Servizi Pubblici locali". Il seminario è stato realizzato in collaborazione con il progetto *Empowerment* – segmento "Sportello per la Montagna". (vedi ALL.)

- Si è svolto nei giorni 27 e 28 settembre 2007 a Massa Lubrense (Na) il workshop "La tutela delle acque marine. Prevenzione e contrasto degli illeciti", realizzato in collaborazione con l'Area Marina protetta Punta Campanella, il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare e della Gori S.p.A. (vedi ALL.)

- *Convegno internazionale*. Nei giorni 5-6 ottobre 2007 si è svolto a Pozzuoli il Convegno Internazionale "Fondi strutturali ed aree protette. Strumenti finanziari, pratiche di gestione e networking" (vedi ALL.)

Valutazione del progetto

Come previsto, la realizzazione del progetto è stata accompagnata da un processo in itinere di valutazione del progetto e delle sue attività. In particolare, per ciascuna attività formativa realizzata è stato valutato il gradimento dei partecipanti attraverso uno specifico questionario di rilevazione. Al termine di tutte le attività formative, l'analisi del gradimento espresso dai partecipanti sui singoli interventi con la valutazione dei coordinatori delle singole attività ha permesso di valutare il progetto nel suo insieme. A tal scopo in allegato si riporta il report di sintesi dei risultati. (vedi ALL.)

Sito web

Il sito Formez, alle pagine del canale Ambiente, è stato aggiornato sia con le notizie riguardanti il progetto sia attraverso la pubblicazione di un nuovo focus tematico *Comunicazione Ambientale e Partecipazione* e l'aggiornamento del focus esistente sul tema *Aree protette*. (vedi ALL.)

|

Attività affidate a Sudgest (vedi ALL.)

- *Workshop* di presentazione del progetto *Empowerment* per la Provincia di Avellino – Avellino, 6 marzo 2007

- *Workshop* di presentazione del progetto Empowerment per la Sicilia – Biancavilla, 9 marzo 2007
- *Workshop* di presentazione del progetto Empowerment per la Provincia di Catania– Catania, 12 marzo 2007
- *Workshop* di presentazione del progetto Empowerment per Comuni del Mazzerese– Mazzara del Vallo, 23 aprile 2007
- *Workshop* di presentazione del progetto Empowerment per Unioni Comuni Parteolla– Settimo San Pietro, 18 settembre 2007
- *Workshop* di presentazione del progetto Empowerment per Provincia di Isernia– prov. isernia, 18 luglio 2007
- *Workshop* di presentazione del progetto Empowerment per Unitel– Comune di Boiano, 20 luglio 2007

- *Formazione per formatori interni*

È stato progettato, organizzato e realizzato un corso per ESPERTI IN PROGETTAZIONE E GESTIONE DELLA DIDATTICA DELLA FORMAZIONE. Il corso ha l’obiettivo di formare una figura professionale fornita delle competenze tecniche e relazionali necessarie per progettare e realizzare percorsi di formazione del personale interno ai sistemi organizzativi, con particolare riferimento alla Pubblica Amministrazione. Al corso hanno partecipato sia dipendenti della PA sia 3 componenti dello staff di progetto. Il corso ha avuto inizio il 4 luglio 2006 con la giornata di *Team building* ed è proseguito il 5 luglio con il *Modulo 1 – Il processo formativo: l’apprendimento degli adulti e il ruolo della didattica* mentre ed il *Modulo 3 – Gli strumenti della formazione in aula* si è svolto il 25 e 26 luglio. Successivamente a tale data, e su esplicita richiesta dei partecipanti, il corso è stato rimodulato su moduli di tre giorni invece che due passando quindi, complessivamente, da un corso di 184 ore ad un corso di 172 ore. Tale modifica apportata ha permesso di aprire nuovamente le iscrizioni. Il 26 settembre, pertanto, è stata riproposta la giornata di *Team building* e a seguire il 27 e 28 le lezioni su *Il processo formativo: l’apprendimento degli adulti e il ruolo della didattica* e su *Gli strumenti della formazione in aula*. Le successive lezioni realizzate sono: Modulo 2. 11-12-13 ottobre, Modulo 3. 24-25-26 ottobre, Modulo 4. 2-2-4 novembre, Modulo 5. 15-16-17 novembre, Modulo 6. 28-29-30 novembre, Modulo 7. 12-13-14 dicembre 2006.

Attività affidate a Ecosistemi

- *N° pubblicazioni a stampa e su CD rom: 2 cofanetti contenenti*

Oltre la predisposizione dei due cofanetti, è stata effettuata una mappatura delle parti interessate che consente di diffondere le pubblicazioni in formato stampa e CD Rom. La Mappa degli interlocutori sociali è costituita da una lista di controllo che indica l’interlocutore, inserito in una categoria di interlocutore, l’organizzazione di appartenenza, l’indirizzo, il numero di telefono, l’indirizzo e-mail, il sito internet. L’identificazione degli interlocutori e l’organizzazione dei relativi dati consente di disporre di una lista completa; di segmentare gli stakeholder per gestire la sensibilizzazione; di registrare e verificare gli invii attraverso la compilazione degli appositi campi; di registrare nuove richieste delle linee guida. (ALL.)

Prodotti

Tipologia	Descrizione	Previsto	Realizzato
Eventi di sensibilizzazione (FORMEZ)	Partecipazione Convegno “La Contabilità Ambientale negli Enti Locali Partecipazione Convegno “La nuova Programmazione dei Fondi Strutturali 2007-2013: l’obiettivo “Convergenza (ex Ob. 1)” Partecipazione al Convegno “Convegno per la presentazione dei risultati del Progetto Interreg IIIB Medocc – CultourMed Campi Flegrei	3	3
Eventi di informazione	Convegno internazionale	1	1
Eventi di informazione	Convegni e seminari	1	3

(FORMEZ)			
Verifica dei processi (FORMEZ)	Questionari di gradimento	12	12
Sito Web (FORMEZ)	Aggiornamento e costruzione nuovo focus	1	2
Eventi di informazione	Presentazione progetto ed attività	10	7
Corso	Formazione per formatori interni	1	1
Pubblicazioni	2 cofanetti	2	2
ricerca	Mappatura destinatari pubblicazioni	0	1

Strumenti

Tipologia	Descrizione	Previsto	Realizzato
Diffusione informazione	Partecipazione Convegno "La Contabilità Ambientale negli Enti Locali" Partecipazione al Convegno "La nuova Programmazione dei Fondi Strutturali 2007-2013: l'obiettivo "Convergenza (ex Ob. 1)" Partecipazione al Convegno "Convegno per la presentazione dei risultati del Progetto Interreg IIIB Medocc – CultourMed Campi Flegrei"	3	3
Presentazione esperienze	Convegno internazionale	1	1
Presentazione esperienze	Convegni e seminari	1	3
Verifica dei processi	Questionari di gradimento	12	12
Diffusione conoscenze	Aggiornamento e costruzione nuovo focus	1	
Promozione	Presentazione progetto ed attività	10	7
Diffusione conoscenze	Aggiornamento sito con implementazione pagine	300	
formazione	Formazione per formatori interni	1	1
Pubblicazioni	2 cofanetti	2	2
ricerca	Mappatura destinatari pubblicazioni	0	1

DIREZIONE

Attività 1

Descrizione

Il Formez ha svolto attività di coordinamento tecnico-scientifico, coordinamento amministrativo, valutazione e rendicontazione di tutte le attività del progetto, tra cui anche le attività affidate agli Enti terzi coinvolti (SUDGEST, ECOSISTEMI, FORMAMBIENTE).

Sono state svolte tutte le attività di direzione previste dal progetto. Per quanto riguarda la fase di rendicontazione, sono state predisposte due relazioni intermedie del progetto (relative alle attività realizzate al 30 marzo 2006, al 30 settembre 2006, al 30 marzo 2007) e tre relazioni di monitoraggio del progetto (al 30 maggio, al 30 settembre 2006, al 31 marzo 2007) oltre la presente relazione finale.

Prodotti

Tipologia	Descrizione	Realizzato
Report	Report di rendicontazione finale	1
Report	Report di rendicontazione trimestrale	3
Report	Repor di monitoraggio fisico	3

II.1.2 Localizzazione

Area geografica: Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia, Sardegna, Sicilia, Abruzzo

Amministrazioni Beneficarie (vedi ALL.)

Utenti Destinatari

Tipologia	Numero previsti	Numero realizzato
-----------	-----------------	-------------------

Funzionari Enti Locali e Regionali		132
Dirigenti e Quadri Enti Locali e Regioni		69
Dipendenti Enti Locali e Regionali		102
Responsabile di servizio		33
Altri		370

Partecipanti

Attività	Tipologia Utenti Destinatari				
	Funzionari Enti Locali e Regionali	Dirigenti e Quadri Enti Locali e Regioni	Dipendenti Enti Locali e Regionali	Resp. Servizio	Altri
Formazione in presenza	63	36	30	13	91
Formazione a distanza (FAD)					
Informazione, sensibilizzazione, scambi di esperienze e know-how	35	21	56	9	142
Laboratori	39	16	34	15	151

Tipologia di destinatari

Tipologia Destinatari	Numero Previsto	Numero Realizzato
Regioni		68
Province		76
Comuni		189
Comunità montana		2
Ente Parco		40
Ministero		25
Agenzia ambientale		67
Autorità Bacino		11
Agenzia di sviluppo		26
Altri enti pubblici		39
Altre Amministrazioni		163

Elenco partecipanti (vedi ALL.)

Indicatori di realizzazione

Descrizione	Indicatore	Previsto	Realizzato
Ambito 1- Ricerche e Studi	N° rapporti ricerca	19	26
Ambito 2 - Laboratori	N° Laboratori	11	11
Ambito 2 - Sperimentazioni	N° Sperimentazioni	6	6
Ambito 2 - Affiancamento	Ore di affiancamento	2000	1131 ore al 31/10/07 1683 ore al 31/12/07
Ambito 2 - Bandi	N° Bandi	1	1
Ambito 3 – Corsi brevi	Ore corsi brevi	333	333
Ambito 3 – Alta Formazione	Ore Alta formazione	177	177
Ambito 3 – Corsi on line	N° Corsi on line nuovi	7	7
Ambito 3 – aggiornamento Corsi on line	N° corsi on line aggiornati	20	20
Ambito 3 – corsi in presenza	Ore corsi in presenza	1000	344 ore al 31/10/07 (o 616 ore al 31/12/07)
Ambito 3 – seminari tecnici	N° seminari tecnici	10	10
Ambito 3 – seminari tecnici interregionali	N° seminari tecnici interregionali	20	7
Ambito 4 – seminari di presentazione	N° seminari di presentazione	3	3
Ambito 4 – convegno	N° convegno	1	3
Ambito 4 – Convegno	N° Convegno	1	1

internazionale	internazionale		
Ambito 4 – siti web	N° siti web	1	1
Ambito 4 – report di valutazione	N° report di valutazione	1	1
Ambito 4 – workshop di presentazione	N° workshop di presentazione	10	7
Ambito 4 – pubblicazioni	N° cofanetti	2	2
Ambito 4	Corso formazione formatori	1	1

Indicatori risultato quantitativo⁷

Tipologia Amministrazione	Previsto	Realizzati
Regioni	%	85
Comuni	%	85

Indicatori risultato qualitativo

Definizione	u.m	Previsto	Realizzati
Prototipi e modelli metodologici	N°		10
Strumenti e supporti informatici e multimediali creati ad hoc	N°		8
Percorsi Formativi autoconsistenti e trasferibili	N°		7

Organismi Terzi eventualmente coinvolti nelle attività

Denominazione	Tipologia	Data affidamento incarico	Termine incarico	Tipologia attività svolta	Importo
SUDGEST	Società in house	28/2/2006	31/10/2007	Formazione, affiancamento consulenziale, ricerche e studi, seminari	€800.000
Consorzio Formambiente	Società partecipata	27/2/2006	30/03/2007	Ricerche e studi	€96.000
Ecosistemi srl	Società partecipata di Sudgest	2/3/2006	30/03/2007	Ricerche e studi	€104.000

⁷ Quota percentuale delle amministrazioni destinatarie di progetti sul totale delle Amministrazioni potenzialmente destinatarie, articolato per tipologia di Amministrazione

II.2 Cronogramma delle attività

				2005	2006				2007				
Attività				1-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10	
Preparazione	Promozione		Spedizione di materiale informativo ad una specifica mailing list; utilizzo del sito web; articoli redazionali; partecipazione seminari e convegni										
	Formazione dei formatori		Intervento di Formazione dei Formatori rivolto allo staff del progetto										
	Analisi dei fabbisogni formativi		Coinvolgimento delle Autorità Ambientali, delle ARPA, della Federazione dei Parchi e Riserve Naturali										
	Selezione dei partecipanti		Selezione dei partecipanti e strutturazione dei gruppi di apprendimento										
Realizzazione	AMBITO 1	Studi e ricerche	N° report: 1 su Forme innovative di partenariato pubblico-privato nell'attuazione delle politiche di sviluppo regionale (affidato a SUDGEST).										
			N° report: 10 Strumenti operativi per l'integrazione della componente ambientale e l'attuazione degli Aalborg Commitments (affidato ad Ecosistemi)										
			N° report: 1 Linee guida sulla Pianificazione Strategica (affidato a Formambiente)										
			N° 4 Report di ricerca sul tema Strategia tematica Urbana (Formez)										
			N° 1 Rapporto di ricerca sul tema regolazione dei rapporti pubblico/privato										
			N°1 ricerca Responsabilità sociale nella PPAA (Formez)										
			N° 1 ricerca La contabilità Ambientale (Formez)										
	AMBITO 2	Sperimentazioni	Miglioramento efficienza energetica in edifici pubblici (Formez)										
			Accountability (Formez)										
			Partecipazione e comunicazione nell'ambito dell'applicazione della Direttiva 42/01/CE alla nuova programmazione dei Fondi Strutturali 2007/13 (Formez)										
			Sviluppo del Laboratorio Alta Irpinia attraverso affinamento e attività seminari (Formez)										
			Affiancamento consulenziale AGC 03 Regione Campania sulle aree urbane per la programmazione 2007-13 (attività richiesta dalla Regione Campania) (Formez)										
			PA e energia : Comunità locali per Kyoto (Formez)										
		Laboratori	Laboratorio itinerante sulla sostenibilità ambientale - affiancamento consulenziale (Assistenza richiesta al DFP dall'Autorità di Bacino Interregionale del Liri Volturno e Garigliano) (Formez)										
			Report di sostenibilità: Diffusione e sperimentazione dello strumento operativo (Formez)										
			Agenda 21 Locale (Formez)										
			Turismo e agricoltura nella rete ecologica (Formez)										
	Assistenza e affiancamento	Realizzazione, ingegnerizzazione e diffusione dei risultati sui temi dei Laboratori affidati a Suggest (attività aggiuntiva)											
		N° bando affiancamento consulenziale: 1											
	Ambito 3	Formazione e formazione on line	Assistenza e affiancamento (Suggest)										
			N° seminari tecnici: 10 (Formez)										
			Corsi su VIA e VAS: 70 ore (Formez)										
			Ciclo di seminario su Pianificazione strategica (80 ore) (Formez)										
			Corso di Formazione manageriale per i Dirigenti e quadri direttivi dell'ARPAM (77 ore) (Formez)										
			Corso Educazione, informazione comunicazione ambientale (31 ore) (Formez)										
			Corso Naturalità diffusa e biodiversità (32 ore) (Formez)										
			Attività formative integrative (40 ore) (Formez)										
	Attività formative richieste collegate ai risultati dei laboratori e delle sperimentazioni (80 ore) (Formez)												
Corso di alta formazione per direttori Aree Protette: (100 ore) (Formez)													

